

Herbstsemester 2020

Praxisorientierte Managementprozesse mit Beispielen aus dem HRM (Managementprozesse)

Vorlesung, Fallstudien und Praxistage

Modul:	Managementprozesse
ECTS-Punkte:	3.0
Voraussetzungen	3. oder 5. Semester Wirtschaft; LV HRM bestanden
Vorlesung:	Montag, 10:15 - 12:00 Uhr, ab 14.09.2020, erster Termin Zoom, dann Präsenzunterricht + Praxistage in Ebikon (siehe Terminübersicht Vorlesungen)
Dozent:	Dr. Patrick Hofstetter (HOFP)
Gastreferent/-innen:	Dr. Andreas Schmid, Geschäftsführer und Family Business Advisor. Mathias Maurer, BSc, Public Sector & B2B Alliances Manager Samsung; Joël Kritzer, BA, Hilfsassistent am CEHRM Universität Luzern; Firmenvertreter Schindler AG.
Prüfungsdatum:	-

Datum	Inhalte	Literatur	Dozent
14.09.20	Einführung & Organisation Vorlesung Prozesse I <ul style="list-style-type: none"> • Problemerkfassung • Aufgabenanalyse • Informationsmeeting 		HOFP
bis 28.09.20	Fallstudie CASTELLINO <ul style="list-style-type: none"> • Gruppenarbeit 		Studierende
28.09.20	Präsentationen CASTELLINO Vorlesung Prozesse II <ul style="list-style-type: none"> • Analyse der Situation (HR, Markt, ...) • Entwicklung und Prüfung eigene Möglichkeiten • Entscheidungsmeeting 	Grünig/Kuhn, Kapitel 1 und 2, 6 und 7	Studierende HOFP
bis 12.10.20	Fallstudie SCUOLA <ul style="list-style-type: none"> • Gruppenarbeit 		Studierende
12.10.20	Präsentationen SCUOLA Vorlesung Prozesse III <ul style="list-style-type: none"> • Formulierung Fachkonzepte • Eventualpläne • Controlling • Kick-off-Meeting 	Grünig/Kühn, Kapitel 4, 8 und 10	Studierende HOFP
bis 26.10.20	Fallstudie CORNUCOPIA <ul style="list-style-type: none"> • Gruppenarbeit 		Studierende
26.10.20	Präsentationen CORNUCOPIA Vorlesung Prozesse IV	Grünig/Kühn, Kapitel 9	Studierende HOFP

	<ul style="list-style-type: none"> • Zusammenfassung Organisation und Vorbereitung Praxistage		
bis 09.11.20	Vorbereitung Praxistage <ul style="list-style-type: none"> • Lesen Branchenreport «Aufzüge und Fahrtreppen – Branche im Wandel» • Lesen Factbook zu Schindler AG • Vorbereiten Fragen an Vertreter Schindler AG • Vorbereiten Problemerkfassung/Auftragsanalyse Schindler AG • Vorbereiten Kurzpräsentation Schindler AG 		Studierende
09.11.20	Praxistage I <ul style="list-style-type: none"> • Kurzpräsentationen Schindler AG (Einzelarbeit) • Analyse der Situation (HR, Markt, ...) (Gruppenarbeiten) • Vorbereitung Entscheidungsmeeting (Gruppenarbeit) 	Schindler AG, Ebikon 0815 - 1730	HOFP/Coaches
10.11.20	Praxistage II <ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung und Prüfung eigene Möglichkeiten (Gruppenarbeiten) • Entscheidungsmeeting (Gruppenarbeit) 	Schindler AG, Ebikon 0815 - 1730	HOFP/Coaches
bis 30.11.20	Abgabe schriftliche Arbeit <ul style="list-style-type: none"> • Vertiefung Praxistage (Einzelarbeit) 	-	Studierende
07.12.20	Feedback Seminar Individuelles Feedback zur Seminararbeit	-	Studierende HOFP

1 Lernziele

Die Studentinnen und Studenten

- können selbständig ein Projekt planen (persönliches Können, Anwendung);
- können Projekte in Teilprozesse gliedern und in einem organisatorischen Kontext bearbeiten (methodisches Wissen, Anwendung);
- sind in der Lage, in Gruppen Konzepte zu entwickeln und zu präsentieren und im Diskurs wissenschaftlich zu vertreten (soziale Kompetenzen);
- erkennen die Zusammenhänge zwischen betriebswirtschaftlicher Planung und wissenschaftlicher Forschung (methodisches Wissen und Können, Verständnis);
- vertiefen ihr Fachwissen zum HRM, insbesondere in der Verbindung zwischen Unternehmensführung und HRM (Fachwissen).

2 Literatur und Vorlesungsunterlagen

Prozess zur Lösung komplexer Entscheidungsprobleme: Ein heuristischer Ansatz. Grünig, Rudolf und Kühn, Richard. 5. Auflage (2017), Springer. Die zentralen Kapitel und alle weiteren Vorlesungsunterlagen werden über OLAT zur Verfügung gestellt.

3 Leistungsüberprüfung

Die Leistungsüberprüfung setzt sich aus der schriftlichen Vorbereitung zu den Praxistagen ($\frac{1}{4}$), einer Kurzpräsentation an den Praxistagen ($\frac{1}{4}$) und einer schriftlichen Arbeit ($\frac{1}{2}$) zusammen.

Die schriftliche Arbeit ist bis am 30. November 2020 einzureichen und umfasst eine Vertiefung zu einem Aspekt der Praxistage.

4 Kontakt

Für Fragen zur Lehrveranstaltung wenden Sie sich bitte an Dr. Patrick Hofstetter, 9 50 79 (patrick.hofstetter@unilu.ch).
